

GESTÃO ORGANIZACIONAL DA EQUIPE SIARÁ BAJA NA TEMPORADA 2020

XXIX Encontro de Extensão

Joao Victor Castelo Branco Holanda Gomes, Michael Christian Honorato Colares de Brito, Roberto de Araujo Bezerra

Este trabalho trata de uma apresentação feita pela Equipe Siará Baja ao participar da XIV Competição Regional BAJA SAE Etapa Nordeste. Tal apresentação aborda a gestão e o orçamento da equipe para o desenvolvimento do protótipo SB-20, a fim de participar da competição regional. No âmbito da gestão, destaca-se o planejamento estratégico que é realizado a partir de uma Estrutura Analítica de Projeto, juntamente, com o desenvolvimento da matriz SWOT, a fim de organizar os tempos e os processos, além de possíveis planos de ação para situações adversas. Ademais, para aprimorar a eficiência e qualidade dos processos executados, algumas ferramentas são utilizadas, como, Scrum, Kanban, 5S e 5W2H. No que diz respeito ao repasse de conhecimento, são gerados alguns documentos, como, os Processos Operacionais Padrões, Lições Aprendidas e Relatórios Técnicos após o final de cada etapa do desenvolvimento do protótipo, para que sejam utilizados em temporadas futuras por outros membros. Ainda no âmbito gerencial, treinamentos e imersões são realizadas com o propósito de aperfeiçoar as habilidades pessoais e técnicas dos membros. Tais atividades ocorrem desde a entrada do membro na equipe, a qual é feita por meio de um processo seletivo, no qual será avaliado a partir de dinâmicas em grupo, provas sobre o regulamento da competição e uma entrevista. No âmbito orçamentário, são desenvolvidas estimativas de ganhos e de gastos ao longo da temporada, concomitantemente, com o planejamento do setor de relações externas para busca de patrocinadores, com o intuito de reduzir os gastos e maximizar os ganhos.

Palavras-chave: Baja. Gestão. Apresentação.